



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında  
**Şehir Eşleştirme Projesi**



Türkiye ve AB Arasında  
Şehir Eşleştirme Projesi

## ŞEHİR EŞLEŞTİRME KONULU TEMATİK ÇALIŞTAYLAR

27-28 Ağustos 2019 – Ankara

18-19 Eylül 2019 – Çanakkale

# ÇALIŞTAY RAPORU

ANKARA  
ÇANAKKALE





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Projesi

### Şehir Eşleştirme Konulu Tematik Çalıştaylar

27-28 Ağustos 2019 – Ankara

18-19 Eylül 2019 – Çanakkale

**Çalıştay Raporu** *Between Turkey and the EU*



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## ŞEHİR EŞLEŞTİRME KONULU TEMATİK ÇALIŞTAYLAR: OTURUMLAR VE TARTIŞMA KONULARI

### Ön Bilgiler:

"Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme" Projesi kapsamında, her biri 2 gün süreli olmak üzere, şehir eşleştirme konusuna odaklanan 2 tematik çalıştay düzenlenmesi öngörülmüştür.

Şehir eşleştirme konulu tematik çalıştaylar ile yerel yönetim temsilcilerine, çerçeve sunumlar ve en iyi uygulama örnekleri ışığında yeni bakış açıları kazandırılması, bugünden geleceğe şehir eşleştirme, AB sürecinde şehir eşleştirme, kent diplomasisi ve sürdürülebilirlik kavramları kapsamında yeni çözüm yollarının ortaya konulması için gerekli kapasitenin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Şehir eşleştirme konulu tematik çalıştayların birincisi **27-28 Ağustos 2019**'da **Ankara**'da düzenlenmiştir. Birinci çalıştay; 26 ilden 47 yerel yönetim temsilcisi ile AB Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü ve AB Delegasyonunun temsilcileri ile birlikte toplam 57 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

İkinci ve son çalıştay **18-19 Eylül 2019**'da **Çanakkale**'de düzenlenmiştir. Çalıştay, "Akıllı ve Sürdürülebilir Kentler" konulu Uluslararası Zirve ile eş zamanlı olarak ve iş birliği içerisinde düzenlenmiştir. İkinci çalıştay; 17 ilden 53 yerel yönetim temsilcisi ile AB Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü ve AB Delegasyonunun temsilcileri ile birlikte toplam 65 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

### Oturuşlar ve Yöntem:

Tematik çalıştaylar, günde iki oturum olacak şekilde düzenlenmiştir. Oturum konuları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- 1. Oturum: Bugünden Geleceğe Şehir Eşleştirme
- 2. Oturum: Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecince Şehir Eşleştirme
- 3. Oturum: Şehir Eşleştirme ve "Kent Diplomasisi"
- 4. Oturum: Sürdürülebilir Şehir Eşleştirme

Her oturum kapsamında ele alınıp tartışılmak üzere 4-5 soru belirlenmiştir. Katılımcılar, görüş ve katkılarını bu sorular üzerinde yoğunlaşacak şekilde vermişlerdir.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



Çalıştay sırasında, her oturum öncesinde birer moderatör tarafından, ana salonda tüm katılımcılara yönelik çerçeve bir sunum yapılmıştır. Çerçeve sunum kapsamında, ilgili oturum konusunun katılımcılar tarafından daha iyi anlaşılmasının sağlanması ve söz konusu tematik alan ile şehir eşleştirme arasındaki bağlantıların vurgulanması amacıyla konu hakkında özet bilgiler verilmiş ve sonrasında, ele alınacak sorulara ilişkin açıklamalar yapılmıştır.

Ardından, katılımcılar önceden belirlenmiş olan 3 gruba ayrılarak, farklı çalışma odalarına yönlendirilmişlerdir. Her üç çalışma odasındaki grup çalışmalarında birer moderatör kolaylaştırıcı olarak görev yapmıştır. Her gruptaki tartışmaları kayda geçirmek üzere, önceden belirlenmiş olan birer raportör görev yapmıştır. Ayrıca, grup çalışmalarının çıktılarını ortak oturumda sunmak üzere, her grubun katılımcıları arasından bir veya birden fazla grup sözcüsü belirlenmiştir.

Aşağıda isimleri yazılı uzman moderatörler ve raportörler her iki çalıştayı da beraberce yürütmüşlerdir:

1. Sinan Özden (Kıdemli Uzman)
2. Prof. Dr. Birgöl Demirtaş (Kıdemli Uzman)
3. Sadun Emrealp (Takım Lideri)

Yukarıda adı geçen moderatörler gruplara dağılarak, her oturum için belirlenmiş olan sorular üzerinden katılımcıların ilgili konuları ayrı ayrı ele alarak tartışmaları ve soruları cevaplamaları sürecini yönlendirmiş ve kolaylaştırıcılık sağlamıştır. Grup çalışmalarında çeşitliliği sağlamak amacıyla moderatörler, her oturumda farklı grupların kolaylaştırıcılığını yapacak şekilde, aralarında yer değiştirmişlerdir.

Katılımcılar, 3 grup halinde farklı çalışma odalarındaki grup çalışmalarını tamamladıktan sonra ana salona geçerek ortak oturumda bir araya gelmişlerdir. Her gruptaki katılımcıların kendi aralarından seçmiş olduğu grup sözcüleri sunumlarını yapmışlardır. Ortak oturumun son bölümünde, katılımcıların ilave katkıları veya soruları alınmıştır.

Bu bağlamda, çalıştay temaları ele alınırken, her tema için ortak oturumda çerçeve sunum yapılmış, ardından 3 farklı çalışma odasında grup çalışmaları yürütölmüş ve sonrasında yine ortak oturumda grup çalışmaları sunumu yapılmıştır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## 1. Oturum: Bugünden Geleceğe Şehir Eşleştirme

### Tartışma Konuları:

1. Mevcut şehir eşleştirme ilişkilerinin karşı karşıya olduğu darboğazlar nelerdir?
2. Hedeflenen daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir şehir eşleştirme ilişkilerine ulaşılması için neler yapılmalıdır?
3. Şehir eşleştirme ilişkilerinin değerlendirmesinde kullanılacak ölçülebilir ve karşılaştırılabilir performans göstergeleri neler olabilir?
4. Şehir eşleştirme faaliyetlerinin geliştirilmesini hedefleyen ulusal ölçekli bir strateji ve eylem planı hazırlığına katılmış olsaydınız, bu strateji/eylem planı içerisinde nelerin yer almasını önerirdiniz?

## 2. Oturum: Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecince Şehir Eşleştirme

### Tartışma Konuları:

1. Türkiye ve AB ülkelerindeki yerel yönetimler arasında şehir eşleştirme ilişkileri kurulmasında, Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin desteklenmesi açısından, hangi tematik alanlar önem ve öncelik taşımaktadır?
2. Yerel yönetimimizin, Avrupa Birliği'ne katılım sürecindeki rolleri ve işlevleri açısından karşılaştığı darboğazlar nelerdir?
3. Başta "çevre", "enerji" ve "ulaştırma" konuları olmak üzere, AB mevzuatının yerelleştirilmesi ve kentsel hizmetlerin iyileştirilmesi açısından yerel yönetimler, şehir eşleştirmeden nasıl yararlanabilirler? Bu konudaki örnek ve yenilikçi uygulamalar neler olabilir?
4. Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin desteklenmesinde kilit bir işlevi bulunan yerel paydaşların, şehir eşleştirme faaliyetlerine daha yaygın ve etkin olarak katılımı nasıl teşvik edilebilir ve güçlendirilebilir?
5. Avrupa Birliği'ne katılım sürecine odaklanan ve AB müktesebatının yerelleştirilmesinde yerel yönetimlerin rolünü ön plana çıkarmayı hedefleyen şehir eşleştirme ilişkileri ve ağları nasıl teşvik edilebilir ve kurulabilir?

## 3. Oturum: Şehir Eşleştirme ve "Kent Diplomasisi"

### Tartışma Konuları:

1. Şehir eşleştirme alanında ve yerel yönetimlerde yenilikçi (inovatif) yaklaşımların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması konusunda Kent Diplomasisinden nasıl ve hangi araçlar yoluyla yararlanılabilir?
2. Kentin refahının artırılması ve kalkınmanın sağlanması için şehir eşleştirmeden ve Kent Diplomasisinden nasıl faydalanılabilir?



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



3. Kent Diplomasisi ve bunun araçları konusunda yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesi nasıl geliştirilebilir?
4. Karbon salınımının azaltılması, çevrenin korunması ve iklim değişikliğiyle mücadele için kentler neler yapabilir ve birbirlerinden nasıl öğrenebilir? Akıllı kentler bu bakımdan ne gibi faydalar sağlamaktadır?
5. Toplumun farklı kesimleri, özellikle çocuklar, gençler ve kadınlar, Kent Diplomasisi sürecine nasıl dahil edilebilir? Akıllı kentler kapsayıcılık bakımından ne tür imkânlar sunabilir?

#### 4. Oturum: Sürdürülebilir Şehir Eşleştirme

##### Tartışma Konuları:

1. Sürdürülebilir şehir eşleştirmenin sağlanabilmesi için yasal ve kurumsal çerçevede yapılması gereken değişiklikler ve iyileştirmeler neler olabilir?
2. Sürdürülebilir şehir eşleştirme konusunda iş dünyası, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla iş birliği ve ortaklıklar nasıl geliştirilip güçlendirilebilir?
3. Sürdürülebilir şehir eşleştirme konusunda sorumlulukları olan kamu kurumlarının ve yerel yönetim birliklerinin rolü nasıl güçlendirilebilir?
4. Türkiye'deki şehir eşleştirme ilişkilerinin güçlü ve zayıf yönleri nelerdir? "Başarılı" şehir eşleştirmelerin ortak noktaları nelerdir? Türkiye'den ve AB üyesi ülkelerden örnek sunabilir misiniz?
5. Şehir eşleştirme ilişkilerinin "sürdürülebilir" olması için neler yapılmalıdır? Akıllı şehirler ve sürdürülebilirlik arasında ne tür bir ilişki bulunmaktadır?

### GENEL DEĞERLENDİRME

Her iki çalıştayda da ön plana çıkan ortak noktaların ışığında, ilgili konularda yapılması gerekenler ve atılması gereken adımlar, aşağıdaki ana başlıklar altında özetlenmektedir.

#### İlgili kurum ve kuruluşlardan beklentiler:

Ülkemizde şehir eşleştirmeden sorumlu başlıca kamu kurum ve kuruluşların rolünün ve desteğinin güçlendirilmesi ile ilgili beklentiler arasında şunlar yer almıştır:

- o İlgili yasaların (özellikle, Belediye Kanunu ve İl Özel İdaresi Kanunundaki ilgili maddelerin) şehir eşleştirme açısından yeterli bir çerçeve oluşturduğu düşünölmekle birlikte, şehir eşleştirme ile ilgili ikincil mevzuatın gözden geçirilmesi ve güçlendirilmesi gerektiğinden hareketle; başta Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olmak üzere, ilgili kuruluşların ortak bir çalışma yaparak, şehir eşleştirme konulu Genelgeleri yenilemeleri talep edilmektedir. Bu konuda yapılacak ikincil mevzuat düzenlemesinin



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



önceden olduğu gibi bir "Genelge" olarak değil, daha güçlü bir yasal dayanak sağlaması beklenen "Yönetmelik" olarak yapılması tercih edilmelidir.

- İlgili kurumların koordinasyonunda, AB üyesi ülkelerdeki yerel yönetimlerle tematik esasta şehir eşleştirmeyi teşvik eden ulusal bir program veya strateji geliştirilmelidir.
- Şehir eşleştirme alanından sorumlu kamu kuruluşlarının ve yerel yönetim birliklerinin kendi aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun güçlendirilmesi için ortak çatı işlevi görecektir mekanizmalar oluşturulmalıdır.
- İlgili kamu kurumları tarafından şehir eşleştirmede esas alınacak kriterler belirlenmeli, aynı şekilde, çalışmaların başarısının ölçülmesine yönelik göstergeler geliştirilmelidir.
- İlgili kurumların yönlendiriciliğinde, şehir eşleştirme konusunda ortak bir veri tabanı oluşturulmalı ve bu veri tabanının interaktif bir şekilde güncellenerek, ilgili konularda tüm paydaşların güncel bilgilere ulaşması sağlanmalıdır.
- Yerel yönetimler arasında iyi uygulamaların paylaşımını desteklemek ve hızlandırmak için AB üyesi ülkelerde faaliyet gösteren uluslararası ağlara katılımı daha etkin olarak teşvik edilmelidir. Bu kuruluşlar ve faaliyetleri ile ilgili konularda bilgi akışını güçlendirilmelidir. Özellikle çevre, enerji ve ulaştırma alanlarında işlev gören uluslararası ağlara ülkemizden daha çok yerel yönetimin katılımı amacıyla, bu konuda özel amaçlı faaliyetler yürütmeleri ve belirli hedefler koymaları sağlanmalıdır.
- Şehir eşleştirme alanında belediyeler ile il özel idarelerinin ortak çalışmaları konusunda sıkıntılar çekildiği görülmektedir. Bunun aşılabilmesi için belediyelerin ve il özel idarelerin birlikte çalışmasını teşvik eden ortak adımlar atılması gereklidir.
- Bölgesel belediye birlikleri tematik alanlarda alt gruplar ve çalışma grupları oluşturulmalıdır. Bu konuda branşlaşma ve uzmanlaşma teşvik edilmelidir.
- TBB tarafından hazırlanmış olan şehir eşleştirmenin nasıl yapılacağı, Kent Diplomasinin ne olduğu vb. konularındaki yayınlar önemli faydalar sağlamakla birlikte, bunların güncellenmesi, kapsamlarının genişletilmesi ve ihtiyaç duyulan başka konularda ilave yayınlar hazırlanması talep edilmektedir.
- TBB tarafından geliştirilecek yeni eğitim programları arasında mutlaka belediye başkanlarına ve üst düzey yerel yöneticilere yönelik olarak, şehir eşleştirme konusunda farkındalığı ve sahiplenmeyi artıracak eğitim programlarına da yer verilmesi talep edilmektedir.
- Yerel yönetim birlikleri tarafından üyeleri için, kent diplomasisi alanına odaklanan ve farklı ölçeklerdeki yerel yönetimlerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde tasarlanmış sertifikalı eğitim programları uygulanmalıdır.
- İlgili kurumların katkılarıyla, şehir eşleştirme süreçlerine büyükelçiliklerin, başkonsoloslukların, fahri konsoloslukların vb. aktif olarak katkıda bulunmasını sağlayacak düzenlemeler yapılmalıdır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



## Uygulamanın güçlendirilmesi:

Şehir eşleştirmeye ilişkin uygulamanın güçlendirilmesi yönünde çalıştay katılımcıları tarafından önerilen ve genelde kabul gören hususlar arasında şunlar yer almıştır:

- Şehir eşleştirmelerin tematik odaklı olarak yürütülmesi bir "tercih" olmaktan çıkıp, bir "kriter" olarak görülmeye başlanmalıdır.
- Şehir eşleştirme girişimi başlatılmadan önce yerel paydaşların katılımıyla, önceliklerin belirlendiği bir "Sorun-İhtiyaç Analizi" yapılmalıdır. Uygulamanın sonraki aşamalarında da, girişimin genel ve özel amacına ne kadar yaklaştığı, hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığı, planlanan faaliyetlerinin ne ölçüde gerçekleştiği gibi hususlar için performans değerlendirmesi yapılmalıdır.
- Yerel yöneticilerin, özellikle üst yönetim kademesinin şehir eşleştirme konusundaki farkındalığının artırılması ve kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla, ilgili konulardaki eğitim programları süreklilik gösterecek ve birbirini tamamlayacak şekilde düzenlenmelidir.
- Özellikle Avrupa Birliği'ne katılım sürecine katkısı da dikkate alınarak, şehir eşleştirme ile ilgili temalar belirlenirken, "Akıllı Şehir" gibi daha güncel, kapsayıcı ve yenilikçi yaklaşımlara öncelik verilmelidir.
- Şehir eşleştirmenin "belediyelerin eşleşmesi" ile sınırlı kalmaması, "şehirlerin eşleşmesi" olarak görülmesi gereklidir. Bu bağlamda, yerel yönetimlerin yanı sıra sivil toplum kuruluşları, meslek birlikleri, üniversiteler, özel sektör kuruluşları vb. yerel paydaşların da eşleştirilmesi için gerekli adımlar atılmalıdır.
- Yerel paydaş niteliğindeki kurum ve kuruluşların yanı sıra, kadınlar, gençler, çocuklar, engelliler, "kıdemli vatandaşlar" gibi grupların da etkin olarak şehir eşleştirme süreçlerine katılmasını sağlayacak düzenlemeler yapılması önerilmiştir. Bu konuda, tüzel bir kişiliği olmamakla birlikte, paydaş katılımı ve özellikle dezavantajlı toplumsal kesimlerin katılımı açısından çok önemli bir işlev görebilecek Kent Konseylerinin de sürece dâhil edilmesine özen gösterilmelidir.
- Çoğu kez şehir eşleştirme girişimlerinin bir paydaşı olarak görülmeyen kalkınma ajanslarının da bu süreçlere önemli katkı sağlayabilecek bir paydaş olarak dâhil edilmesi sağlanmalıdır.
- Paydaşların katılımı hedeflenirken, yerel basın da sürece dâhil edilmesine büyük önem verilmelidir. Yerel basın temsilcilerini etkinliklere davet etmekle yetinilmemeli, bu kuruluşlarında çalışanların kent diplomasisi konusundaki bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik özel amaçlı kapasite geliştirme programları düzenlenmelidir. Uygun olduğu ölçüde yerel medya-basın temsilcilerinin çalışma ziyaretlerine de katılımı sağlanmalıdır.
- Eşleşen şehirler arasında yalnızca belirli bir proje için göstergeler geliştirilmekle yetinilmemeli, bu ortaklığın sayesinde karşılıklı şehirlerdeki yerel paydaşlar arasında ilişkiler kuruluş kurulmadığına ve projenin "çarpan etkisi" yaratıp yaratmadığına da bakılmalıdır.
- Şehir eşleştirme alanında elektronik bir forum oluşturulmalı, yerel yönetimlerin bu forum aracılığıyla uygulamalarını paylaşabilmeleri, karşılaştıkları sorunları aktarıp çözüm arayabilmeleri, birbirinden öğrenebilmeleri, iyi uygulamaları başkalarıyla paylaşabilmeleri sağlanmalıdır.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- o Avrupa'da olduğu gibi, ülkemizdeki yerel yönetimler arasındaki dayanışmayı güçlendirecek ve bilgi alışverişini kolaylaştıracak ağlar (*networking*) oluşturulması teşvik edilmelidir.

### Sürdürülebilirlik:

Şehir eşleştirme girişimlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik olarak çalıştay katılımcıları tarafından önerilen ve genelde kabul gören hususlar arasında şunlar yer almıştır:

- o Şehir eşleştirmelerin daha kalıcı ve sürdürülebilir olması için mutlaka tematik esasta yapılması ve sürdürülebilirliği üzerinde soru işaretleri bulunan "kardeş şehir" yaklaşımı yerine "tematik proje ortaklığı" yaklaşımı benimsenmelidir.
- o Şehir eşleştirmeye konu olacak tematik alanı belirlerken yerel ihtiyaçların ve önceliklerin göz önünde bulundurulmasına özen gösterilmelidir. Sürdürülebilirliğin temellerini oluşturabilmek için, karşılıklı ilişkilerin kurulması ve sürdürülmesi sürecinde belirleyici bir rol oynayacak olan ortak temanın akılcı ve ihtiyaçlara yönelik olarak belirlenmesi gereklidir.
- o Kurumsal ve mali sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla, ilgili kurumların ve yerel yönetimlerin stratejik planlarında şehir eşleştirme için belirlenen hedeflere yer vermeleri gereklidir.
- o Şehir eşleştirme ilişkilerinin sürdürülebilirliği konusunda siyasal sahiplenme belirleyici olmaktadır. Bu nedenle, özellikle belediye meclis üyelerinin ve üst düzey yerel yöneticilerin her aşamada çalışmalara dâhil edilmesi sağlanmalıdır.
- o Şehir eşleştirme ilişkilerinin başarılı olabilmesi için yerel paydaşların sürece etkin olarak katılımının ve katkılarının önemi dikkate alındığında, yerel paydaşların ve özellikle sivil toplum kuruluşlarının yalnızca katılımı değil, aynı zamanda bunların kapasitelerinin güçlendirilmesi de hedeflenmelidir. Sürdürülebilirliğe katkıda bulunması amacıyla, projelerin tamamlanması sonrasında da yerel paydaşlar ile diyalogun devam ettirilmesi sağlanmalıdır.
- o Şehir eşleştirmeye gereken önem ve ağırlığın verilmesi ve uzun dönemde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla yerel yönetimlerin bünyesinde bu amaçla bir daire başkanlığı veya benzeri bir birim kurulması hususu değerlendirilmelidir. Bu birimlerde uluslararası ilişkiler ve benzer konularda eğitim görmüş, yabancı dil bilen nitelikli personelin görevlendirilmesi sağlanmalıdır. Konuyla ilgili terminolojik kavram ve bilgilere hâkim olunması amacıyla, bu birimlerde görev yapacak personele hizmet içi eğitimler verilmelidir.
- o Yalnızca fon beklentisi içerisinde olunmamalı, kurulmuş olan ilişkilerin devam ettirilmesi için belediyeler kendi öz kaynaklarını da kullanmalıdırlar.
- o Görünürlüğün artırılmasının, sürdürülebilirlik açısından da önem taşıdığı dikkate alınarak; ilgili web sitelerinin çok dilli (en azından Türkçe ve İngilizce olarak) hazırlanması yoluyla başka ülkelerdeki kuruluşlar açısından da tanınırlığın artırılması, web sitelerindeki bilgilerin projenin tamamlanması sonrasında da yayımlanmaya devam edilmesine yönelik önlemler alınmalıdır.
- o Projelerin çıktılarının da sürdürülebilirliği sağlanmalıdır. Ortak çalışmalar sonucunda belirli yapılar kurulmuşsa, projenin tamamlanması sonrasında bunların işletilmesi ile ilgili önlemler de alınmalıdır.



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.



- o TWIN Projesi kapsamında geliştirilen Şehir Eşleştirme Aracından, sũrdũrũlebilirlik açısından etkin olarak faydalanılmalıdır. Eşleşme yapılacak Őehrin seğimi, tarafların birbirini tanıyarak yola ııkması, temanın karşılıklı olarak belirlenmesi gibi konuların sũrdũrũlebilir Şehir eşleştirme ilişkilerinin başlangıçtan itibaren kurulmasını sağlayacağı dikkate alındığında, bu aracın daha iyi tanıtılması sağlanmalı ve bunu destekleyecek faaliyetler yũrũtũlmelidir.

